

FACTOR 'IA'

GOBIERNA

UPSKILLING PARA
PRESIDENTES Y
CONSEJEROS NO
EJECUTIVOS

NOVIEMBRE 2025

AED | **Factor 'IA'** con *Aleix Valls*



RAZÓN Y OPORTUNIDAD

Un consejero necesita formarse en Inteligencia Artificial (IA) para **cumplir adecuadamente con su responsabilidad fiduciaria, estratégica y de supervisión** en un contexto empresarial cada vez más impactado por esta tecnología.

La IA ya está **transformando los modelos de negocio**, impulsando el desarrollo de nuevos productos, servicios y canales. Las **ventajas competitivas** del futuro surgirán, en gran medida, del uso inteligente de esta tecnología. Por ello, los consejeros deben estar capacitados para **evaluar la viabilidad, escalabilidad y retorno** de las iniciativas relacionadas con IA, integrándolas en la **estrategia** de la compañía. Además, en un entorno donde fondos e inversores valoran cada vez más la **madurez digital**, la IA es un asunto clave en las **conversaciones estratégicas** de alto nivel.

Sin embargo, la IA también conlleva **riesgos** que requieren una **supervisión activa** desde el consejo. Es **responsabilidad del consejo** asegurar que existen controles adecuados, una **gobernanza clara** y responsables bien definidos. Asimismo, es fundamental anticiparse a posibles **riesgos reputacionales y regulatorios**, especialmente en un momento en que la **legislación europea** impone nuevas exigencias legales a las empresas y sus órganos de gobierno.



OBJETIVOS

Gobierna es un Programa diseñado específicamente para consejeros que aporta una comprensión profunda del **impacto de la IA en los negocios**, muestra cómo **gobernar su adopción** de forma ética y competitiva, y ofrece soluciones reales para **mejorar la productividad y la toma de decisiones**. Se desarrollará en un entorno exclusivo de **aprendizaje experiencial**, con dinámicas de grupo, **casos prácticos y networking** de alto nivel entre consejeros que comparten los mismos retos y responsabilidades.



Proporcionar una visión estratégica sólida sobre el impacto de la IA en los negocios con una perspectiva de corto, medio y largo plazo de sus implicaciones para el presente y futuro de la compañía.



Comprender el rol del consejo y los consejeros en el gobierno de la IA, desde la evaluación de riesgos y toma de decisiones sobre inversiones, hasta los dilemas éticos derivados de su implantación.



Anticipar transformaciones en modelos de negocio provocadas por la IA, explorando su impacto en el talento, la ciberseguridad, la regulación y la sostenibilidad futura de la compañía.



AGENDA

Los contenidos están organizados en 2 días intensivos no consecutivos de trabajo en formato presencial:

DÍA 1

UNA MIRADA ESTRATÉGICA A LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

31 06/11

Presencial

- 09:30 – 11:00 Introducción a la IA y su impacto transformador
- 11:00 – 11:30 Break y networking
- 11:30 – 13:30 Inteligencia artificial: una ventana de oportunidad hacia el futuro
- 13:30 – 15:00 Comida y networking
- 15:00 – 16:15 Riesgos, seguridad y dilemas de gobernanza
- 16:15 – 17:30 Una guía para ganar en un mundo “AI-native”
- 17:30 – 17:45 Break y networking
- 17:45 – 19:00 Caso Práctico
- 19:00 – 20:30 Cierre y networking

DÍA 2

EL CONSEJO ANTE EL CAMBIO DE LA IA

31 18/11

Presencial

- 09:30 – 12:00 Dinámica grupal para exposición del caso práctico
- 12:00 – 12:30 Break y networking
- 12:30 – 14:30 Gobernar el cambio
- 14:30 – 15:45 Comida y networking
- 15:45 – 17:15 Voces desde el Consejo: Mesa Redonda
- 17:15 – 17:30 Break y networking
- 17:30 – 19:00 Caso Práctico
- 19:00 – 20:30 Cierre y networking

Duración total del Programa: 18h de sesiones formativas



DETALLE DE LA AGENDA - DÍA 1



- 🕒 09:30 – 11:00

Introducción a la IA y su impacto transformador

Una **introducción** clara y **estratégica** a la Inteligencia Artificial: qué es, cómo ha evolucionado y de qué es capaz hoy. Analizaremos tecnologías clave como el **lenguaje natural**, la **visión artificial** o los **agentes inteligentes**, así como sus **beneficios** reales en la empresa. También abordaremos su impacto en la **cuarta revolución industrial** y el papel de la IA en la actual **carrera geopolítica y regulatoria**.
- 🕒 11:00 – 11:30

Break y networking
- 🕒 11:30 – 13:30

Inteligencia artificial: una ventana de oportunidad hacia el futuro

Exploraremos cómo la IA está revolucionando sectores como la educación, la salud, las finanzas o la movilidad, con **casos de éxito reales** y ejemplos. Analizaremos las **tres olas de disrupción tecnológica** y conoceremos el papel de las **compañías AI-native**: qué las diferencia, cómo operan y por qué liderarán el cambio. También veremos cómo las empresas tradicionales pueden adaptarse con éxito a esta nueva era, con estrategias concretas de **adopción de IA** y casos reales de transformación.
- 🕒 13:30 – 15:00

Comida y networking

- 🕒 15:00 – 16:15

Riesgos, seguridad y dilemas de gobernanza

Analizaremos los principales **riesgos** de la Inteligencia Artificial: errores, alucinaciones, sesgos y brecha digital. Abordaremos su impacto en la **empleabilidad**, la **privacidad** y la **ciberseguridad**, incluyendo **amenazas** como los deep fakes o la vigilancia masiva. Además, se explorará el **debate político** global sobre su **regulación** y cómo las organizaciones pueden fomentar un uso **responsable** y generar **confianza tecnológica** en sus entornos.
- 🕒 16:15 – 17:30

Una guía para ganar en un mundo “AI-native”

Exploraremos cómo las **compañías tradicionales** pueden comenzar su camino hacia la Inteligencia Artificial, entendiendo sus **implicaciones estratégicas, costes y ventajas** competitivas. Veremos los primeros pasos para construir una **estrategia de IA efectiva**, con visión, metodología y herramientas prácticas.
- 17:30 – 17:45

🕒 **Break y networking**
- 17:45 – 19:00

🕒 **Caso Práctico**

Sesión **práctica** diseñada para **explorar casos reales** de uso de la Inteligencia Artificial en la actividad diaria de un consejero. Se compartirán **buenas prácticas, herramientas** aplicables y **experiencias** concretas. Además, se presentará el **caso** que los participantes desarrollarán entre sesiones, con el objetivo de **aplicar lo aprendido** a un **reto estratégico** real.
- 19:00 – 20:30

🕒 **Cierre y networking**

Cerramos el Programa con una sesión en la que **compartiremos** los **aprendizajes** y **debatiremos** las principales **conclusiones** con un **consejero invitado**. Un espacio para el **diálogo**, la **reflexión colectiva** y el **networking** entre pares, pensado para consolidar **conexiones estratégicas** y seguir impulsando la transformación desde los consejos.

DETALLE DE LA AGENDA - DÍA 2



EL CONSEJO
ANTE EL
CAMBIO DE
LA IA

- 🕒 09:30 – 12:00

Dinámica grupal para exposición del caso práctico

Actividad en **equipo** donde los participantes, organizados en grupos, desarrollarán y presentarán una **propuesta de solución** al **caso práctico** trabajado durante el Programa. Una oportunidad para aplicar los conocimientos adquiridos, **contrastar enfoques** y **enriquecer la visión** estratégica a través del **trabajo colaborativo**.
- 🕒 12:00 – 12:30

Break y networking
- 🕒 12:30 – 14:30

Gobernar el cambio

Sesión centrada en cómo los órganos de gobierno pueden **liderar** con éxito la **transformación** impulsada por la IA. Se abordarán **herramientas** para evaluar la **preparación organizativa**, la evolución del **talento** y el papel del consejo como garante del **equilibrio humano-tecnología**. Además, se presentarán indicadores clave para **supervisar la adopción** efectiva de la IA y se explorarán **mecanismos** para integrar su seguimiento en comités, reporting y sesiones estratégicas.
- 🕒 14:30 – 15:45

Comida y networking

- 🕒 15:45 – 17:15

Voces desde el Consejo: Mesa Redonda

Conversación con **consejeros** de **empresas líderes** para conocer cómo se está **afrontando el reto** de la Inteligencia Artificial desde los consejos. Una sesión con **experiencias reales** sobre la **supervisión** de estrategias de IA, **gestión del cambio** y gobierno del **riesgo**. Se debatirán competencias clave, preguntas críticas y la relación con la dirección ejecutiva. Los participantes podrán **compartir visiones** y **contrastar enfoques** desde distintos.
- 🕒 17:15 – 17:30

Break y networking
- 🕒 17:30 – 19:00

Caso Práctico

Sesión práctica para explorar y **compartir casos** de uso reales de la IA en la actividad diaria de un consejero, incluyendo la **presentación del caso** que los participantes desarrollarán entre las dos sesiones.
- 🕒 19:00 – 20:30

Cierre y networking

Una sesión final para **compartir conclusiones, reflexiones** clave y **aprendizajes** del Programa. Se abrirá un **espacio participativo** para el **intercambio de ideas** entre los asistentes, y se fomentará el **networking** entre los asistentes, **creando conexiones** valiosas para seguir impulsando el uso estratégico de la Inteligencia Artificial en el entorno empresarial.

FECHAS Y UBICACIÓN

El Programa consta de 2 días intensivos de trabajo **presencial** en Madrid.



FECHAS

Jueves 6 y martes 18 de noviembre de 2025.



LUGAR

El Programa tendrá lugar en las oficinas de **Amazon Web Services** de Madrid, en la Torre Foster, ubicadas en **Paseo Castellana, 259 A.**



<https://maps.app.goo.gl/cDTLBmMGFx6TvJAV9>



DIRECCIÓN ACADÉMICA

ALEIX VALLS

 [linkedin.com/in/aleixvalls](https://www.linkedin.com/in/aleixvalls)

Aleix Valls es un experto en tecnología e innovación con un enfoque en transformación digital. Formado como matemático e ingeniero, su trayectoria profesional abarca una variedad de roles en investigación, desarrollo de software y consultoría.

Es uno de los mayores expertos en IA y digitalización en lengua hispana en el mundo.

Cuenta con una dilatada experiencia acompañando a empresas, consejos y comités de dirección en la transformación de sus organizaciones mediante la tecnología.



PARTICIPACIÓN

FECHAS E INSCRIPCIÓN

 **Jueves 6 y martes 18 de noviembre de 2025, presencial en Madrid.**

Inscripciones abiertas hasta el 30/10
Inscríbete haciendo clic en uno de los siguientes enlaces:

INSCRIPCIÓN Individual

0



INSCRIPCIÓN 2 o más

0



TARIFAS*

Socios AED	No socios
1.615€ -15%	1.900€

Se aplica un **5% de descuento para 10 inscripciones o más** de una misma organización (incluyendo todos los programas excepto "Avanza"). Asimismo, si una misma persona se inscribe a un programa de estrategia empresarial y a uno de productividad personal obtendrá un **5% de descuento** en el total de los dos programas. La inscripción a programas de estrategia empresarial incluye una suscripción gratuita durante 6 meses a "Avanza".

*Este precio no incluye IVA. / El Programa no es bonificable. / El descuento en las inscripciones de 10 o más personas se aplican cuando sean para un mismo CIF.

CONTACTO

Ante cualquier duda, puedes consultarnos en:
factor-ia@asociaciondedirectivos.org
Tlf: 900 67 00 97